



UDRUGA PARAPLEGIČARA I TETRAPLEGIČARA
Osječko - baranjske županije
PARAPLEGIC AND TETRAPLEGIC ASSOCIATION
Osijek - Baranja County



Strategija 2019. – 2023.



SADRŽAJ

I UVOD	3
II OPIS ORGANIZACIJE I ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	3
Tijela UPIT-a.....	4
Zaposlenici UPIT-a	4
Vanjski suradnici	4
Volonteri.....	4
III CILJEVI I DJELATNOST UPIT-a TE DOSADAŠNJI RAD	4
Ciljevi	4
Djelatnost.....	5
Dosadašnji rad	6
IV VIZIJA, MISIJA, VRIJEDNOSTI I PRINCIPI DJELOVANJA	6
Misija.....	6
Vizija	6
Vrijednosti i principi djelovanja.....	6
V PREGLED ANALIZA	7
1. SWOT analiza.....	7
2. Revizija mogućnosti razvoja organizacije	8
3. Analiza dionika.....	8
4. Procjena tržišta	9
VI STRATEŠKI CILJEVI OD 2019. - 2023.	9
VII MOGUĆNOSTI FINANCIRANJA / FINANCIJSKA STRATEGIJA.....	10
VIII MONITORINIG I EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA	11



I. UVOD

Udruga paraplegičara i tetraplegičara Osječko –baranjske županije izradila je ovaj strateški plan za razdoblje od pet godina s ciljem određivanja jasnih smjernica za daljnji razvoj koji će biti u skladu s potrebama udruge i njenih članova, imajući u vidu najznačajnija društvena kretanja na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini.

Ovaj se strateški plan odnosi na razdoblje od 2019. do 2023. godine i sadrži prikaz ciljeva i aktivnosti putem kojih se Udruga paraplegičara i tetraplegičara Osječko –baranjske županije želi pozicionirati kao važna organizacija civilnog društva u Gradu Osijeku i Osječko-baranjskoj županiji te koja svojim aktivnim djelovanjem teži doprinijeti razvoju civilnoga društva. U izradi ovog strateškog plana aktivno su bili uključeni članovi/ice Upravnog i nadzornog odbora Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko –baranjske županije, volonteri te aktivisti Hrvatske udruge paraplegičara i tetraplegičara

Prema podacima Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo iz siječnja 2018. u Hrvatskoj živi 518.081 osoba s invaliditetom od čega su 311.995 muškarci (60,2%) i 206 086 žene (39,8%). Osobe s invaliditetom čine 12,1% ukupnog stanovništva RH. 28,8% invaliditeta se odnosi na oštećenja lokomotornog sustava te 20,5% živčanog sustava.

U Osječko baranjskoj županiji živi 34.741 osoba s invaliditetom od čega je 20.777 osoba u radno aktivnoj dobi. U Osijeku se nalazi 40% osoba s invaliditetom. Četvrtina (26,5%) oštećenja se odnosi na oštećenja lokomotornog sustava te 13% na oštećenja živčanog sustava. 74,7% osoba s invaliditetom nema završenu osnovnu školu ili ima samo osnovnoškolsko obrazovanje te 19,1% ima srednju stručnu spremu. 71,5% osoba s invaliditetom živi s obitelji.

Prema podacima iz istog izvora u Osječko – baranjskoj županiji živi oko 250 osoba sa spinalnom ozljedom. U rad ove organizacije je uključeno 40 osoba pa jedan od glavnih zadataka koje si udruga postavlja u budućem razdoblju je stupiti u kontakt sa većinom ovih ljudi i pružiti im potrebnu pomoć, informaciju ili sasvjat.

II. OPIS ORGANIZACIJE I ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Udruga paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije poznatija pod skraćenim nazivom /UPIT/ osnovana je u studenom 2007 godine. Slijednik je Osječko-baranjskog ogranka HUPT-a, registrirana je u Osijeku a djeluje na prostoru cijele Istočne Hrvatske. Osnovni ciljevi postojanja udruge su vezani za podizanje razine životne kvalitete osoba sa, paraplegijom i tetraplegijom njihove integracije u društvo i prezentacija mogućnosti ove kategorije osoba sa invaliditetom. U članstvu Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije su 42 osobe sa spinalnom ozljedom.



Tijela Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije

- **Skupština**; redovita godišnja, redovita izborna (svake 4 godine)
- **Predsjednik**, biran od Skupštine na mandat od 4 godine
- **Upravni odbor**, biran od Skupštine na mandat od 4 godine
- **Nadzorni odbor**, biran od Skupštine na mandat od 4 godine.

Zaposlenici Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije

U Udruzi paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije zaposleni su osobni asistenti na osnovi Ugovora o radu na određeno i neodređeno vrijeme, na pola radnoga vremena, administrativni radnici, radni asistenti.

Vanjski suradnici

U provođenju projekata Udruga paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije surađuje s brojnim vanjskim suradnicima koji aktivno sudjeluju u planiranju, pripremi i provedbi svih projekata koje udruga provodi. Ističemo stručnjake s područja zdravstvene zaštite, obrazovanja i socijalne skrbi.

Volonteri

Sve projekte i aktivnosti Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije na osnovi volonterskoga rada provode članovi udruge. Projekti se provode i zahvaljujući pomoći pridruženih članova/volontera koji su osobe bez invaliditeta bez čijeg angažmana većinu njih ne bi bilo moguće provesti.

III. CILJEVI I DJELATNOST UDRUGE PARAPLEGIČARA I TETRAPLEGIČARA OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE TE DOSADAŠNJI RAD

Ciljevi

Udruga paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije djeluje kao samostalna, neprofitna, nevladina, interesna i humanitarna udruga paraplegičara i tetraplegičara i njihovih bliskih srodnika, te osoba koje su profesionalno i moralno ujedinjene istim ciljevima i zadacima, potiče i pruža pomoć svojim članovima i njihovim obiteljima, radi poboljšanja kvalitete života i društvene brige, skrbi i zaštite interesa paraplegičara i tetraplegičara, te potiče samosvijest i društvenu, gospodarsku, kulturnu i ostalu afirmaciju osoba s invaliditetom.



Djelatnost

(1) Stvaranje, osmišljavanje i provođenje programa primjerenih potrebama članstva Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije, jednako kao i prikupljanje sredstava za realizaciju tih programa.

(2) Vođenje evidencije i registra cjelokupnog članstva Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije, s jasnim pregledom potreba i mogućnosti svakog pojedinca u svakom trenutku i slučaju.

(3) Opremanje Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije suvremenim sredstvima komuniciranja radi što šireg uvida u polivalentnost hendikepa paraplegičara i tetraplegičara.

(4) Korištenje svih raspoloživih sredstava u promicanju Konvencije o pravima osoba s invaliditetom UN-a iz 2006., posebice na području rehabilitacije, školovanja, zapošljavanja i uključenja u javni život.

(5) Motrenje na stanje ljudskih prava, posebice fokusirajući izvršne organe vlasti i one institucije čija je djelatnost i skrb bitna za osobe s invaliditetom, te reagiranje na sve negativne otklone od propisanih standarda.

(6) Rad na poboljšanju obrazovnih uvjeta.

(7) Rad na edukativno preventivnim aktivnostima za članstvo i ostale građane, posebno za mladež.

(8) Stvaranje uvjeta za organiziranje radionica, predavanja, druženja i sličnih sadržaja za koje postoje interesi i potrebe.

(9) Organiziranje priredbi, koncerata, izložba, seminara, te razvijanje izdavačke djelatnosti sukladno Zakonu.

(10) Sudjelovanje na domaćim i međunarodnim skupovima, natjecanjima i sl. a prema mogućnostima i organiziranje istih.

(11) Zalaganje za Udrugu paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije i za osobe s paraplegijom i tetraplegijom pojedinačno, a sukladno zakonskim odrednicama i zaključcima upravljačkih tijela.

Dosadašnji rad

U ostvarivanju ciljeva i djelatnosti koje su opisane u Statutu, Udruga paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije provodi ove aktivnosti:

- (1) Registar i evidencija članstva
- (2) Osnaživanje osoba sa spinalnim ozljedama
- (3) Promicanje samostalnog življenja.
- (4) Savjetovanje
- (5) Edukacija
- (6) Web stranica informiranje i komunikaciju putem društvenih mreža
- (7) Suradnja sa srodnim udrugama
- (8) Suradnja s institucijama sustava na nacionalnoj i lokalnoj razini
- (9) Suradnja s obrazovnim ustanovama

Kroz navedene aktivnosti razvijena je suradnja s različitim institucijama i tvrtkama: Ministarstvom zdravstva, Ministarstvom za demografiju, mlade, obitelj i socijalnu politiku, Hrvatskim Zavodom za zapošljavanje, Gradom Osijekom, Osječko-baranjskom županijom, Croadria d.o.o. Zagreb, Zajednicom saveza osoba s invaliditetom Hrvatske, Udrugom distrofičara grada Osijeka, Udrugom djece i mladih s poteškoćama Zvono, Uredom pravobraniteljice za osobe s invaliditetom te Hrvatskim udrugama paraplegičara i tetraplegičara.

IV. VIZIJA, MISIJA, VRIJEDNOSTI I PRINCIPI DJELOVANJA

Misija

Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije je sprečavanje diskriminacije, socijalno uključivanje, te poboljšanje kvalitete života osoba koje žive s posljedicama ozljede ili bolesti kralježnične moždine. Poboljšanja uvjeta liječenja, rehabilitacije i resocijalizacije ljudi koji se nakon ozlijeđivanja ili bolesti kralježničke moždine nađu u novonastalim životnim okolnostima. Pružanje podrške članovima obitelji u kojima oni žive.

Vizija

Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije je društvo jednakih mogućnosti i primjena univerzalnog dizajna u svim segmentima društva. Uspostava Spinalnog centra u RH u kojem će osobe sa spinalnom ozljedom imati mogućnost primanja prve rehabilitacije nakon ozlijeđenja primjerene suvremenim svjetskim metodama i trendovima.

Pokretanje poslovnih aktivnosti koji će u okviru socijalnog poduzetništva osigurati financijsku stabilnost organizacije i omogućiti punopravnim i pridruženim članovima da zasnuju radni odnos.

Uspostava gradskog i međumjesnog prijevoza prilagođenog potrebama osoba s invaliditetom.

Vrijednosti i principi djelovanja

- (1) Profesionalnost
- (2) Odgovornost
- (3) Ustrajnost
- (4) Zalaganje za opće dobro
- (5) Volonterizam
- (6) Solidarnost
- (7) Ustrajnost
- (8) Jednakost svih u pravima i obvezama
- (9) Transparentnost



V. PREGLED ANALIZA

1. SWOT analiza

Putem SWOT analize izvršena je analiza pozitivnih i negativnih elemenata vezanih uz trenutnu situaciju u unutarnjem i vanjskom okruženju udruge.

<i>Snage</i>	<i>Mogućnosti</i>
- Članstvo - Mogućnost senzibilizacije osoba sa spinalnim ozljedama - Stručni kadar udruge - Spremnost na suradnju - Sposobnost i mogućnost prijave na natječaje – programe - Prepoznatljivost rada udruge unutar lokane zajednice i šire - Iskustvo	- Stjecanja novih znanja i vještina - Razvijanja i pružanja usluga - Savjetovanja i edukacije - Fondovi Europske unije - Materijalni resursi
<i>Slabosti</i>	<i>Prijetnje</i>
- Preopterećenost obvezama - Nedovoljan broj zaposlenih - Nedovoljna podrška važnih dionika - Nedostatak kvalitetne suradnje s drugim srodnim udrugama	- Pasivnost članstva vezano za vlastitu problematiku - Konkurencija od drugih pružatelja usluga, zasićenost usluga - Ne postojanje vlastitih financijskih resursa - Ovisnost o projektnom financiranju - Neadekvatna provedba Zakona

2. Revizija mogućnosti razvoja organizacije

Revizijom mogućnosti razvoja organizacije analiziraju se postojeći tehnički, ljudski i financijski resursi organizacije.

Resursi	Postojeće	Potrebno
Tehnički resursi	Gradski prostor u najmu površine 90 m ² , uredska oprema, IT oprema	Kombi vozilo
Ljudski resursi	Administrativni radnici, radni asistenti, osobni asistenti	Psiholog, radno/okupacijski asistent
Kontakti	S raznim ministarstvima i institucijama države, uredom Grada Osijeka i Osječko-baranjske županije, obrazovnim i kulturnim institucijama, profitnim sektorom, Zajednicom saveza osoba s invaliditetom Hrvatske i srodnim udrugama, Pravobraniteljicom za osobe s invaliditetom te Hrvatskom udrugom paraplegičara i tetraplegičara.	Intenzivirati suradnju sa svim navedenim kontaktima, definirati sadržaje, nove teme.
Korisnici	Primarni – članovi Sekundarni – članovi obitelji, javnost	Poboljšati rad s korisnicima, potaknuti uključivanje novih, naročito mlađih članova
Geografska rasprostranjenost	Grad Osijek i Osječko-baranjska županija	Osnažiti rad u Gradu Osijeku i Županiji
Financije	Knjigovodstveni servis u skladu s računovodstvenim standardima vodi glavne poslovne knjige, priprema financijske izvještaje, obračunava plaće i honorare.	Primarno; Europski socijalni fond i Ministarstva. JLRS Privatni Sektor

3. Analiza dionika

Dionici Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije su unutarnji i vanjski.



Unutarnji dionici: Upravni i Nadzorni odbor, članovi, zaposlenici, volonteri.

Vanjski dionici: Državne institucije, regionalna i lokalna samouprava, stručne službe u području socijalne skrbi, zdravlja, obrazovanja, donatori, srodne udruge, druge neprofitne organizacije, poslovni sektor i mediji.

4. Procjena tržišta

Procjena tržišta odnosi se na identifikaciju potreba ciljanih skupina i usluga koje se očekuju od organizacije.

Skupina korisnika	<i>Potrebe i usluge koje se očekuju od Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije</i>
Članstvo	- Briga za njihova prava - Rad na poboljšanju obrazovnih uvjeta - Veća uključenost u lokalnu zajednicu, - Zapošljavanje - Prijevoz
Stručna javnost	- Upoznavanje sa specifičnostima osoba sa spinalnim ozljedama, osobama s posljedicama ozljede ili bolesti kralježničke moždine
Građani	- Rad na edukativno preventivnim aktivnostima

VI. STRATEŠKI CILJEVI OD 2019. - 2023.

1. Unaprijediti i kontinuirano razvijati organizacijske kapacitete



- 1.1. Unaprijediti rad Predsjedništva
- 1.2. Unaprijediti izvršnu razinu upravljanja organizacijom
- 1.3. Održavati standarde kvalitete
- 1.4. Unaprijediti kapacitete izvršnog tima u području neprofitnog menadžmenta

2. Pokrenuti program socijalnog poduzetništva i osigurati samoodrživost organizacije

- 2.1. Prilagoditi i pružati socijalne usluge na komercijalnoj osnovi
- 2.2. Izraditi poslovni plan pružanja usluga, proizvodnje i prodaje proizvoda udruge
- 2.3. Razviti strategiju partnerskih odnosa

3. Razvijati i pružati socijalne usluge za osobe sa spinalnom ozljedom

- 3.1. Razvijati i pružati socijalne usluge za odrasle osobe sa spinalnom ozljedom.
- 3.2. Promicanje i osiguravanje uvjeta za razvoj alternativnih oblika skrbi
- 3.3. Razvijati i pružati usluge savjetovanja i edukacije za zdravstvene i socijalne ustanove za rad sa osobama sa spinalnom ozljedom.
- 3.4. Osigurati neformalni prijevoz prilagođenim kombi vozilom članova udruge

4. Senzibilizirati javnost i promicati prava osoba sa spinalnom ozljedom

- 4.1. Pružati usluge savjetovanja o pravima osoba sa spinalnom ozljedom (seminari, radionice, web, tiskani materijal...)
- 4.2. Osigurati informacije o mogućnostima uključivanja u rehabilitacijske programe (seminari, radionice, web, tiskani materijal...)
- 4.3. Kontinuirano provoditi javne akcije u svrhu senzibiliziranja javnosti o mogućnostima i potrebama osoba sa spinalnom ozljedom.
- 4.4. Kontinuirano prikupljati i publicirati relevantnu literaturu o spinalnim ozljedama, mogućnostima liječenja i trendovima u rehabilitaciji.

VII. MOGUĆNOSTI FINANCIRANJA / FINACIJSKA STRATEGIJA

Tijekom svoga dosadašnjeg rada Udruga paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije financirala se ovisno o natječajima donatora s lokalne, nacionalne i europske



razine. Kroz projekte Ministarstva zdravstva, Ministarstva za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku, Europskog socijalnog fonda, Jedinica Regionalne i Lokalne samouprave, Privatnog Sektora, te putem članarina.

VIII. MONITORING I EVALUACIJA STRATEŠKOG PLANA

Provedba Strateškog plana pratit će se analizom ostvarenja operativnih godišnjih planova (završna evaluacija krajem svake godine) i ostvarivanja unaprijeđenja ključnih organizacijskih komponenti. Evaluacija rezultata izradit će se za svaki pojedinačni organizacijski i programski strateški cilj. Tijek provedbe planova pratit će Nadzorni odbor Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije na redovnim sjednicama tijekom godine.

Završno godišnje izvješće o rezultatima/provedbi pripremat će Upravni odbor Udruge paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije. Izvješće o provedbi strateškog plana biti će sastavni dio godišnjeg izvješća o radu koji će se, po usvajanju, distribuirati u papirnatom obliku, putem weba i na godišnjoj skupštini članovima, partnerima i ostalim dionicima s kojima Udruga paraplegičara i tetraplegičara Osječko-baranjske županije surađuje.